

Утверждаю
И.о. директора МБОУ «СШ №17 им.
Героя Российской Федерации А.Б. Буханова»
М.М. Агросенкова
«31» августа 2023 г.



План
научно-методической работы
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя школа № 17 имени Героя Российской Федерации А.Б. Буханова» города
Смолевска
на 2023-2024 учебный год.

Методическая тема школы: «Совершенствование качества образования, обновление содержания учебно-образовательных программ и педагогических технологий в условиях работы по ФГОС-2021, ФОП, ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП»

Цель: повышение качества образования через непрерывное развитие учительского потенциала, повышение уровня профессионального мастерства и профессиональной компетентности педагогов для успешного введения и реализации ФГОС-2021, ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП, воспитания личности, подготовленной к жизни в высокотехнологичном, конкурентном мире, освоение педагогами инновационных технологий обучения.

Задачи:

- создавать условия для введения и реализации ФГОС-2021, ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП;
- совершенствовать условия введения и реализации ФГОС-2021, ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП, совершенствовать качество обученности выпускников на ступени основного общего и среднего общего образования (ООО, СОО);
- создавать условия (организационно-управленческие, методические, педагогические) для создания и обновления образовательных программ НОО, ООО и СОО;
- совершенствовать методический уровень педагогов в овладении новыми педагогическими технологиями;
- совершенствовать систему мониторинга и диагностики успешности образования, уровня профессиональной компетентности и методической подготовки педагогов;
- обеспечивать методическое сопровождение работы с молодыми и вновь принятыми специалистами;
- создавать условия для самореализации учащихся в образовательной деятельности и развития ключевых компетенций учащихся;
- развивать и совершенствовать систему работы с детьми, имеющими повышенные интеллектуальные способности;
- развивать ключевые компетенции учащихся на основе использования современных педагогических технологий и методов активного обучения.

**План
научно-методической работы**

**МБОУ «СШ № 17 им. Героя Российской Федерации А.Б. Буханова» на 2023-2024
учебный год**

№	Мероприятия	Сроки	Ответственный
Организационная работа			
1	<p>Организация взаимодействия по обеспечению преемственности и непрерывности образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - между школой и МБДОУ «Смоляночка», «Пчелка» (при переходе из детского сада в школу); - между кафедрой учителей начальных классов и кафедрами и МО учителей среднего звена (на этапе перехода из начальной школы в основную): создание группы контроля адаптации обучающихся 5-х классов к обучению в основной школе; Педконсилиум «Адаптация обучающихся 10 классов к профильному обучению» 	<p>в течение года</p> <p>сентябрь-октябрь</p> <p>октябрь</p>	<p>Спесивцева О.А.</p> <p>Атрощенко М.М.</p> <p>Атрощенко М.М.</p> <p>Шаметкина А.А.</p>
2	Организация и проведение школьного тура всероссийской олимпиады школьников предметных олимпиад (подготовка аналитического отчета о проведении школьных предметных олимпиад)	сентябрь-октябрь	Северина О.А., учителя-предметники
3	Организация индивидуальных занятий и консультаций с одаренными детьми, имеющими способности и повышенную мотивацию к обучению по предметам.	в течение года	Северина О.А., кураторы секций ШНОУ
4	Подготовка победителей школьного этапа всероссийской олимпиады школьников к муниципальному, региональному этапам всероссийской олимпиады школьников	октябрь-декабрь	Учителя- предметники
1	<p align="center">Информационная работа</p> <p>Изучение нормативных документов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приказа Министерства образования и науки РФ от 11.05.2016 № 536 «Об утверждении особенностей режима рабочего времени и времени отдыха педагогических и иных работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность»; - приказа Минтруда России от 18.10.2013 N 544н (с изменениями на 5 августа 2016 года) «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (Зарегистрировано в Минюсте России 06.12.2013 N 30550) - Приказ Министерства просвещения РФ от 31 мая 2021 г. N 286 "Об утверждении федерального государственного образовательного 	в течение года	Северина О.А., руководители МО, зав.кафедрами

	<p>ного стандарта начального общего образования" (с изменениями и дополнениями)</p> <p>-Национальный проект «Образование» (2019-2024)</p> <p>-ФГОС НОО,ООО в соответствии с приказом Минпросвещения России №286, № 287 от 31 мая 2021 года</p> <p>- Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 № 28 Об утверждении санитарных правил СП 2.4. 3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"</p> <p>-Приказ Министерства просвещения РФ от 23 ноября 2022 г. N 1014 "Об утверждении федеральной образовательной программы среднего общего образования"</p> <p>-Приказ Министерства просвещения РФ от 16 ноября 2022 г. N 992 "Об утверждении федеральной образовательной программы начального общего образования"</p> <p>-Приказ Министерства просвещения РФ от 16 ноября 2022 г. N 993 "Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования"</p> <p>- Приказ Минпросвещения РФ от 16.11.2022 (Утверждение ФОП НОО, ООО, СОО)</p> <p>-Приказ Министерства просвещения РФ от 24 ноября 2022 г. № 1023 “Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы начального общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья”</p> <p>-Приказ Министерства просвещения РФ от 24 ноября 2022 г. № 1025 “Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы основного общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья”</p> <p>-Приказ Министерства просвещения РФ от 24 ноября 2022 г. № 1025 “Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы основного общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья”</p>		
2	<p>Создание банков данных по различным направлениям деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> • учебно-методических комплексов; • инновационного банка ОУ; • контрольно-измерительных и диагностических материалов; • одаренных обучающихся 	в течение года	Атрощенко М.М. Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северина О.А., Студенцова Е.А., руководители МО, зав.кафедрами

3	Информационная работа с родителями обучающихся: <ul style="list-style-type: none"> о внедрении и реализации ФГОС-2021,ФОП;ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП; об инновационных преобразованиях, экспериментальных программах, реализуемых в школе; об особенностях итоговой аттестации выпускников в форме ГИА; 	в течение года	Директор школы, Корзикова Е.Н., Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северинова О.А., Студенцова Е.А., кл. руководители
4	Информирование членов педагогического коллектива об условиях, сроках проведения конкурсов профессионального мастерства, других конкурсов, реализуемых в рамках национального проекта «Образование»	сентябрь	Северинова О.А., Студенцова Е.А.
5	Разработка информационных материалов по темам педагогических советов	в течение года	Корзикова Е.Н., Атрощенко М.М. Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северинова О.А.
Методическое обеспечение введения и реализации ФГОС-2021, ФОП, ФАОП			
1.	Изучение нормативных документов по введению и реализации ФГОС-2021,ФОП;ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП	в течение года	Заместители директора, руководители кафедр, МО
2.	Корректировка плана методических семинаров, повышения квалификации педагогических работников образовательной организации с ориентацией на переход и введение ФГОС-2021,ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП	сентябрь	Северинова О.А., Студенцова Е.А.,руководители кафедр, МО
3.	Обеспечение консультационной методической поддержки педагогов по вопросам реализации ООП НОО и ООС по переходу и введению ФГОС-2021, ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП	в течение года	Северинова О.А., Студенцова Е.А.
4.	Формирование пакета методических материалов по теме реализации ФГОС-2021,ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП	в течение года	Северинова О.А., Студенцова Е.А.
Заседания НМС школы			
1	<i>Заседание НМС №1</i> -Анализ работы НМС и плана методической работы за 2022-2023 учебный год; -Обсуждение и утверждение плана научно - методической работы школы, планов работы НМС, кафедр, МО на 2023-2024 учебный год по методической теме школы «Совершенствование качества образования, обновление содержания учебно-образовательных программ и педагогических технологий в условиях введения и перехода на ФГОС-2021,ФОП; ФГОС, обучающихся с ОВЗ и ФАОП» с учетом мероприятий, направленных на повышение качества образования -Обсуждение и утверждение направлений инновационной работы школы в 2023-2024 учебном году. -Обсуждение ООП НОО ,ООС,СОС, разработанных по ФОП	28 августа	Атрощенко М.М., Корзикова Е.Н., Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северинова О.А., Студенцова Е.А., Гудыменко Л.Д., Базерова О.Г., Савина О.Э. Исакова И.Н., Демидова Н.А., Ефремова Е.Н.

	<p>НОО, ФОП ООО, ФОП СОО;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обсуждение АООП НОО , АООП ООО, разработанных по ФГОС обучающихся с ОВЗ и ФАОП - внесение в план работы методического совета на учебный год мероприятия, связанные с реализацией ООП по ФОП и ФАОП -Реализация программы наставничества (форма «Учитель – учитель») - Рассмотрение и утверждение плана работы ШНОУ. - Утверждение графика проведения метапредметных недель -Об особенностях проведения школьного этапа всероссийской олимпиады школьников в 2023-2024 учебном году. -Создание группы контроля адаптации обучающихся 5-х классов . -Создание группы контроля адаптации обучающихся 10-х классов к профильному обучению в средней школе. - Принятие решения 		
2.	<p style="text-align: center;"><i>Заседание НМС №2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Итоги выполнения решений заседания НМС №1; -О подготовке практико-ориентированного семинара «практико-ориентированный семинар «Актуальные вопросы социализации и адаптации детей с ОВЗ в образовательном учреждении (Из опыта работы МБОУ СШ « № 17 им. Героя Российской Федерации А.Б. Буханова» (декабрь); - Результаты проведения школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников. Подготовка к муниципальному этапу ВСОШ; - Методическое сопровождение процесса формирования функциональной грамотности обучающихся: (Использование в учебном процессе практико-ориентированных заданий для формирования и оценки функциональной грамотности. Формирование банка лучших педагогических практик по формированию функциональной грамотности обучающихся) -О подготовке к проведению методического дня «Из опыта работы по формированию функциональной грамотности школьников; -Принятие решения заседания НМС 	2 ноября	<p>Атрощенко М.М., Корзикова Е.Н., Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северина О.А., Студенцова Е.А., Гудыменко Л.Д., Базерова О.Г., Савина О.Э. Исакова И.Н., Демидова Н.А., Ефремова Е.Н.</p>
3.	<p style="text-align: center;"><i>Заседание НМС №3</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -Итоги выполнения решений заседания НМС №2; - Первые итоги внедрения ФОП НОО, ООО ,СОО;ФАОП НОО, ООО -Анализ работы с обучающимися, имеющими повышенную мотивацию к учебно-познавательной деятельности; итоги участия обучающихся школы во ВСОШ; -О подготовке к научно-практической конференции с международным участием по проблемам современной педагогики ; - Методическое сопровождение подготовки к ГИА-2024; 	18 января	<p>Атрощенко М.М., Корзикова Е.Н., Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северина О.А., Студенцова Е.А., Гудыменко Л.Д., Базерова О.Г., Савина О.Э. Исакова И.Н., Демидова Н.А., Ефремова Е.Н.</p>

	- Качество подготовки выпускников к ГИА -Принятие решения заседания НМС		
4.	<i>Заседание НМС №4</i> -Итоги выполнения решений заседания НМС №3; -О выполнении плана работы педагогического коллектива школы по подготовке к проведению государственной (итоговой) аттестации в выпускных 9 и 11 классах; -О результатах инновационной работы ; - Анализ реализации концепции преподавания ОДНКНР, биологии и экологического образования на уроках и во внеурочной деятельности; -Профильное обучение: анализ организации профильного обучения. Развитие профильного обучения.; -О результатах работы с одаренными детьми (анализ проведения Дней науки и работы ШНОУ); - Принятие решения заседания НМС	28 марта	Балькина В.Д., Корзикова Е.Н., Атрощенко М.М., Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северина О.А., Студенцова Е.А., Гудыменко Л.Д., Базерова О.Г., Савина О.Э., Исакова И.Н., Демидова Н.А., Ефремова Е.Н.
5.	<i>Заседание НМС №5</i> - Итоги выполнения решений заседания НМС №4; -Анализ методической работы школы за 2023-2024 учебный год; -Подведение итогов аттестации педагогических кадров школы; -Подведение итогов курсовой подготовки учителей; -Итоги проектной деятельности обучающихся; -Итоги реализации программы наставничества; -Обсуждение плана методической работы на 2024-2025 учебный год. -Принятие решения заседания НМС	22 мая	Атрощенко М.М., Корзикова Е.Н., Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Северина О.А., Студенцова Е.А., Гудыменко Л.Д., Базерова О.Г., Савина О.Э., Исакова И.Н., Демидова Н.А., Ефремова Е.Н.
Семинары, консультации			
Сентябрь			
	- Консультация: «ФАОП НОО и ООО для детей с ОВЗ.» - Планирование и организация работы творческих и проблемных групп учителей, работающих в классах, реализующих ООП НОО ,ООП ООО, ООП СОО; - Семинар «Внедрение ФОП: основные вопросы и проблемы перехода»		Спесивцева О.А., Демидова Н.А., Атрощенко М.М. Студенцова Е.А. Северина О.А. Студенцова Е.А.
октябрь			
	Методический семинар для учителей «Единая модель профессиональной ориентации» Семинар «Проектные и исследовательские виды деятельности обучающихся в индивидуальной и групповой формах»		Северина О.А. Студенцова Е.А.
	Консультация для педагогов по использованию ресурсов ФГИС «Моя школа»		Северина О.А. Студенцова Е.А.

ноябрь		
Круглый стол «Через инновации к качеству образования и воспитания» Семинар-практикум по распространению опыта работы с высокомотивированными обучающимися		Студенцова Е.А. Северина О.А. Студенцова Е.А. Северина О.А.
Декабрь		
«Актуальные вопросы социализации и адаптации детей с ОВЗ в образовательном учреждении (Из опыта работы МБОУ СШ « № 17 им. Героя Российской Федерации А.Б. Буханова»		Северина О.А. Студенцова Е.А. Демидова Н.А.
Февраль		
Семинар: « ФГОС: выбор УМК»		Северина О.А. Студенцова Е.А.
Мастер-класс «Использование ресурсов ФГИС "Моя школа" на уроках»		Северина О.А. Студенцова Е.А.
Март		
Сопровождение в научно-методической деятельности. Как написать статью?		Северина О.А.
Психологический семинар «Как бороться с профессиональным выгоранием»		Фатеева И.А.
Апрель		
Проектная мастерская для учителей старшей школы «Профильное обучение по требованиям обновленного ФГОС СОО и ФОП СОО»		Шаметкина А.А. Северина О.А. Студенцова Е.А.
Май		
Подготовка к ГИА		Шаметкина А.А.
Форум лучших наставнических практик «ПРОнаставничество»		Студенцова Е.А. руководители МО и кафедр
Презентация - круглый стол «Формула успеха» (итоги работы кафедр и МО за 2023-2024 учебный год)		Северина О.А. Студенцова Е.А. руководители МО и кафедр
3. Организация и проведение методических дней: - Методический марафон: взаимопосещение уроков -Методический день преподавателей 1-11-х классов « Из опыта работы по формированию функциональной грамотности школьников»	ноябрь	Северина О.А., Студенцова Е.А. Гудыменко Л.Д., Базерова О.Г., Исакова И.Н., Демидова Н.А., Ефремова Е.Н., Корзикова Е.Н. Савина О.Э.
	март	
Работа с педагогами		
Самодиагностика риска профессионального выгорания	Сентябрь	Фатеева И.А.
Психологический тренинг «Профессиональная позиция педагога»	Декабрь	Фатеева И.А.

Оказание методической помощи учителям, участвующим в городских, областных, всероссийских конкурсах.	В течение года	Северина О.А., руководители МО, зав.кафедрами
Экспертиза документов, подготовленных педагогическими работниками (рабочих программ, планов работы с детьми и т.п.)	В течение года	Северина О.А., Студенцова Е.А.
Оказание методической помощи учителям (по результатам диагностики, запросам педагогов).	В течение года	Руководители МО, зав.кафедрами
Индивидуальные консультации для педагогов	В течение года	Северина О.А., Студенцова Е.А. Фатеева И.В.
Участие в работе городских семинаров: - посещение семинаров, мастер-классов, круглых столов; - проведение семинаров на базе школы согласно плану работы школы.		Северина О.А., Студенцова Е.А.
Уточнение: – графика повышения квалификации и аттестации педагогических работников; – графика аттестации педагогических работников на соответствие занимаемой должности	август, май	Студенцова Е.А., Северина О.А.
работа по программе наставничества в школе: Проведение консультаций: -анализ и самоанализ урока; -психологический аспект анализа урока; -планирование уроков -обобщения и систематизации знаний; Проведение консультаций: ведение школьной документации; изучение учебных программ, составление рабочих программ; правила составления поурочных планов, Посещение уроков молодых специалистов; День открытых уроков («наставник»- молодой специалист) Форум лучших наставнических практик «ПРОнаставничество»	В течение года	Педагоги-наставники: Гудыменко Л.Д., Буланова Н.П. Кокорина Л.В. Казилина Т.А. Северина О.А. Головатый Д.Б.
Работа с актуальным педагогическим опытом: обобщение опыта учителей: - Ниценкова Т.Н. (учитель начальных классов) -Гудыменко Л.Д. (учитель русского языка литературы) -Щелкунс Н.А. (учитель физической культуры)	в течение года	Северина О.А., руководители МО, зав.кафедрами
Организация работы ШНОУ		
<ul style="list-style-type: none"> Организационное общее собрание учителей –кураторов секций и учащихся НОУ: - Анализ работы за 2022-2023 год; - Обсуждение плана работы на 2023-2024 год; Анкетирование обучающихся с целью выявления круга их 	27.09 сентябрь сентябрь	Студенцова Е.А. Руководители МО, зав. кафедрами кураторы секций Студенцова Е.А.

<p>интересов</p> <ul style="list-style-type: none"> Создание научных секций по интересам. Определение тем факультативных занятий, предлагаемых обучающимся. Определение темы, над которой работает каждая секция НОУ, целей и задач работы на год. Разработка планов работы секций Участие членов НОУ в проведении предметных недель Организация интеллектуальных игр по развитию познавательных интересов и творческих способностей обучающихся Участие в школьном, муниципальном и региональном этапах всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам Участие в школьном дне науки и городской Неделе науки Участие в предметных олимпиадах, международных, федеральных, региональных, муниципальных очных конкурсах для интеллектуально одаренных обучающихся, утвержденных федеральными, региональными, муниципальными органами исполнительной власти. Проведение научно-практической конференции учащихся «Если путь твой к познанию мира ведет, - как бы ни был он долог и труден – вперед!»; Участие в городских конкурсах; Подведение итогов работы ШНОУ (круглый стол) 	<p>сентябрь</p> <p>в течение года</p> <p>октябрь-декабрь</p> <p>февраль-март</p> <p>в течение года</p> <p>февраль</p> <p>в течение года</p>	<p>кураторы секций кураторы секций</p> <p>кураторы секций учителя-предметники кураторы секций Северина О.А.</p> <p>Студенцова Е.А. кураторы секций</p> <p>кураторы секций, учителя-предметники Северина О.А.</p> <p>Студенцова Е.А. кураторы секций</p>
<p>-Организация и проведение метапредметной недели;</p> <p>- общешкольный День науки;</p> <p>-участие обучающихся школы в городской Неделе науки.</p>	<p>февраль</p> <p>февраль</p> <p>март</p>	<p>Северина О.А.</p> <p>Студенцова Е.А.</p> <p>научные руководители, руководители МО, кафедр</p>
Педагогические советы		
<p>Педсовет «Наша школа вчера, сегодня и завтра»: Итоги работы школы в 2022-2023 учебном году и подготовка к новому учебному году: -готовность учебно-материальной базы; - укомплектованность классов; - обеспеченность учебниками; - информация о состоянии здоровья обучающихся</p>	<p>30.08</p>	<p>Администрация школы</p>
<p>Педсовет по итогам I четверти</p>	<p>ноябрь</p>	<p>Администрация школы</p>
<p>Педсовет : «Развитие функциональной грамотности в контексте повышения качества образования»</p>	<p>декабрь</p>	<p>Северина О.А., Студенцова Е.А.</p>
<p>Педсовет по воспитательной работе</p>	<p>март</p>	<p>Корзикова Е. Н.</p>

Педсовет по допуску к государственной (итоговой) аттестации учащихся 9 и 11 классов	май	Администрация школы
Педсовет по переводу учащихся 1-8, 10 классов	май	Администрация школы
Педсовет Итоги работы школы в 2023-2024 учебном году и подготовка к новому учебному году.	май	Администрация школы
Участие педагогов в инновационной деятельности школы		
- «Актуальные вопросы социализации и адаптации детей с ОВЗ в образовательном учреждении (Из опыта работы МБОУ СШ « № 17 им. Героя Российской Федерации А.Б. Буханова»;	ноябрь	Демидова Н.А. Студенцова Е.А.
- семинар в рамках проекта «Взаимодействие городов « Дополнительное образование как средство реализации воспитания личности в школе»	февраль	Студенцова Е.А.
-конференция с международным участием по вопросам современного образования (март)	март	Северина О.А., оргкомитет
-публикации по итогам международной научно-практической конференции по проблемам современной педагогики		Северина О.А., оргкомитет
Диагностико - аналитическая деятельность		
Диагностические исследования: <ul style="list-style-type: none"> • профессиональные затруднения учителей, выявление запроса на оказание научно - методической, практической помощи; • социально-психологическая адаптация учащихся 1-х, 5-х, 9-х,10-х классов к новым условиям обучения; • сформированность общеучебных навыков, предметных компетентностей обучающихся, качество знаний по математике, русскому языку обучающихся 5-х, 10-х классов в период адаптации; • уровень обученности по предметам учебного плана, вынесенных на промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию; • изучение потребностей учителя в развитии и саморазвитии. 	май октябрь октябрь май – июнь	Северина О.А., Студенцова Е.А. психологи Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Атрощенко М.М., Северина О.А., Студенцова Е.А. Студенцова Е.А. Северина О.А. Руководители МО, зав. кафедрами
Анкетирование обучающихся: <ul style="list-style-type: none"> • по выявлению уровня удовлетворенности предоставляемых образовательных услуг; • по предпрофильной подготовке, профильной ориентации; • по определению профессиональной предрасположенности 	март	Руководители МО, зав. кафедрами, учителя-предметники

Сбор информации для заполнения региональной информационной системы «Планирование ГИА-9», «Планирование ГИА-11»	январь	заместитель директора, классные руководители 9-11-х классов
Мониторинговые исследования: <ul style="list-style-type: none"> • качество знаний, умений и навыков школьников; • результаты ОГЭ 9-х классов, ЕГЭ учащихся 11-х классов. 	в течение года июнь	Шаметкина А.А., Спесивцева О.А., Атрощенко М.М.
Обеспечение контрольно-аналитической экспертизы: <ul style="list-style-type: none"> • выполнение плана ВШК; • диагностические исследования; • посещение и анализ учебных занятий; • наблюдение за работой учителей во время учебно-воспитательного процесса и методических мероприятий; • анализ проведённого контроля. 	в течение года	администрация, руководители МО, зав. кафедрами, психологи
Подведение итогов деятельности школы за прошедший учебный год	май	Администрация школы
Определение ключевых направлений работы школы на предстоящий учебный год	июнь	Администрация школы